



KOORDINACIONI ODBOR VRHOVNIH INSTITUCIJA ZA REVIZIJU
KOORDINACIJSKI ODBOR VRHOVNIH INSTITUCIJA ZA REVIZIJU
КООРДИНАЦІОНІ ОДБОР ВРХОВНИХ ІНСТИТУЦІЈА ЗА РЕВІЗИЈУ

IZVJEŠĆE O RADU
KOORDINACIJSKOG ODBORA
VRHOVNIH INSTITUCIJA ZA REVIZIJU
ZA 2025. GODINU

Siječanj 2026. godine

KAZALO

1) UVOD	3
2) SJEDNICE	4
3) FINANCIRANJE KOORDINACIJSKOG ODBORA	6
4) RADNE SKUPINE I OBUKA ZAPOSLENIH	6
5) RAZMJENA PROFESIONALNIH ISKUSTAVA I TEŽNJA KA OSIGURANJU KONZISTENTNE KVALITETE REVIZIJE	7
6) MEĐUNARODNA SURADNJA	8
7) OSTALE AKTIVNOSTI	8

Sukladno članku 22. Poslovnika o radu Koordinacijskog odbora, Koordinacijski odbor donosi Izvješće o radu za 2025. godinu.

1) UVOD

Zakonom o reviziji institucija Bosne i Hercegovine („Službeni glasnik BiH“, broj 12/06), Zakonom o reviziji institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine („Službene novine FBiH“, broj 22/06) i Zakonom o reviziji javnog sektora Republike Srpske („Službeni glasnik RS“, broj 98/05) propisano je funkcioniranje Koordinacijskog odbora odbor vrhovnih institucija za reviziju (u daljnjem tekstu: Koordinacijski odbor).

Nadležnosti Koordinacijskog odbora su:

- a. uspostavljanje konzistentnih vodiča i uputstava utemeljenih na INTOSAI revizijskim standardima;
- b. razmjena profesionalnih iskustava i težnja ka osiguranju konzistentne kvalitete revizije;
- c. organizacija i koordinacija razvojnih aktivnosti sva tri ureda za reviziju;
- d. dodjeljivanje revizorske odgovornosti za zajedničke aktivnosti;
- e. određivanje predstavljanja u međunarodnim tijelima.

Stručnu i administrativno-tehničku podršku radu Koordinacijskog odbora pruža Ured za reviziju institucija BiH.

U tijeku 2024. godine članovi Koordinacijskog odbora su bili:

➤ **Ispred Ureda za reviziju institucija Bosne i Hercegovine:**

Hrvoje Tvrtković, glavni revizor, **Nedžad Hajtić**, zamjenik glavnog revizora, i **Nada Močević**, zamjenica glavnog revizora

➤ **Ispred Ureda za reviziju institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine:**

Mirza Kudić, generalni revizor, i **Nina Džidić**, zamjenica generalnog revizora

➤ **Ispred Glavne službe za reviziju javnog sektora Republike Srpske:**

do 23.7.2025. godine

Jovo Radukić, glavni revizor, i **Božana Trninić**, zamjenica glavnog revizora

od 23.7.2025. godine

Božana Trninić, glavna revizorica, **Jovo Radukić**, zamjenik glavne revizorice

Pridruženi član:

➤ **Ispred Ureda za reviziju javne uprave i institucija u Brčko distriktu Bosne i Hercegovine:**

do 27.5.2025. godine

Selma Šadić, glavna revizorica, i **Savo Grujić**, zamjenik glavne revizorice

od 27.5.2025. godine

Nekir Suljagić, glavni revizor, i **Savo Grujić**, zamjenik glavnog revizora.

Koordinacijski odbor je u tijeku 2025. godine, u okviru svoje nadležnosti, nastavio sa svim aktivnostima prema Programu rada za 2025. godinu (broj: 09-02-3-3/25 od 15. 1. 2025. godine).

2) SJEDNICE

Sukladno Poslovniku o radu, rad Koordinacijskog odbora odvijao se u kontinuitetu, tijekom godine, a u tijeku 2025. održano je ukupno dvanaest sjednica u organizaciji svih vrhovnih revizijskih institucija (u daljnjem tekstu: VRI).

Sjednice su održavane naizmjenično u sjedištima VRI u BiH ili online, kako je navedeno u tablici:

R. br.	Datum održavanja	Mjesto održavanja	Aktivnost/točke dnevnog reda
139. sjednica Koordinacijskog odbora			
1	23. 1. 2025.	Online	➤ Usvajanje zapisnika sa 138. sjednice Koordinacijskog odbora ➤ Razmjena iskustava iz tekućeg revizijskog ciklusa ➤ Odluka o financiranju Koordinacijskog odbora za 2025. godinu ➤ Tekuća pitanja
140. sjednica Koordinacijskog odbora			
2	25. 2. 2025.	Online	➤ Usvajanje zapisnika sa 139. sjednice Koordinacijskog odbora ➤ Razmjena iskustava iz tekućeg revizijskog ciklusa ➤ Izvješće o radu Koordinacijskog odbora za 2024. godinu ➤ Tekuća pitanja
141. sjednica Koordinacijskog odbora			
3	20. 3. 2025.	Sarajevo	➤ Usvajanje zapisnika sa 140. sjednice Koordinacijskog odbora ➤ Razmjena iskustava iz tekućeg revizijskog ciklusa ➤ Tekuća pitanja

142. sjednica Koordinacijskog odbora			
4	16. 4. 2025.	Online sjednica	➤ Usvajanje zapisnika sa 141. sjednice Koordinacijskog odbora ➤ Presentacija Politike upravljanja kvalitetom pripremljene u suradnji s IDI – INTOSAI ➤ Razmjena iskustava iz tekućeg revizijskog ciklusa ➤ Tekuća pitanja
143. sjednica Koordinacijskog odbora			
5	26. 5. 2025.	Online sjednica	➤ Usvajanje zapisnika sa 142. sjednice Koordinacijskog odbora ➤ Razmjena iskustava iz tekućeg revizijskog ciklusa ➤ Tekuća pitanja
144. sjednica Koordinacijskog odbora			
6	25. 6. 2025.	Online sjednica	➤ Usvajanje zapisnika sa 143. sjednice Koordinacijskog odbora ➤ Razmjena iskustava iz tekućeg revizijskog ciklusa ➤ Tekuća pitanja
145. sjednica Koordinacijskog odbora			
7	29. 7. 2025.	Online sjednica	➤ Usvajanje zapisnika sa 144. sjednice Koordinacijskog odbora ➤ Razmjena iskustava iz tekućeg revizijskog ciklusa ➤ Tekuća pitanja
146. sjednica Koordinacijskog odbora			
8	27.8. 2025.	Online sjednica	➤ Usvajanje zapisnika sa 145. sjednice Koordinacijskog odbora ➤ Razmjena iskustava iz tekućeg revizijskog ciklusa ➤ Tekuća pitanja
147. sjednica Koordinacijskog odbora			
9	22. 9. 2025.	Brčko	➤ Usvajanje zapisnika sa 146. sjednice Koordinacijskog odbora ➤ Razmjena iskustava iz tekućeg revizijskog ciklusa ➤ Zajedničke obuke ➤ Tekuća pitanja
148. sjednica Koordinacijskog odbora			

10	8. 10. 2025.	Sarajevo	➤ Usvajanje zapisnika sa 147. sjednice Koordinacijskog odbora ➤ Razmjena iskustava iz tekućeg revizijskog ciklusa ➤ Tekuća pitanja
149. sjednica Koordinacijskog odbora			
11	13. 11. 2025.	Banjaluka	➤ Usvajanje zapisnika sa 148. sjednice Koordinacijskog odbora ➤ Razmjena iskustava iz tekućeg revizijskog ciklusa ➤ Tekuća pitanja
150. sjednica Koordinacijskog odbora			
12	18. 12. 2025.	Online	➤ Usvajanje zapisnika sa 148. sjednice Koordinacijskog odbora ➤ Razmjena iskustava iz tekućeg revizijskog ciklusa ➤ Program rada Koordinacijskog odbora za 2026. godinu ➤ Tekuća pitanja

3) FINANCIRANJE KOORDINACIJSKOG ODBORA

U financiranju rada Koordinacijskog odbora participirale su članice Koordinacijskog odbora sukladno *Odluci o načinu financiranja Koordinacijskog odbora* broj 09-16-1-7/25 koja je donesena na 139. sjednici održanoj 23.1.2025. godine.

4) RADNE SKUPINE I OBUKA ZAPOSLENIH

Koordinacijski odbor ima formirane sljedeće radne skupine:

- Radna skupina za kontrolu kvalitete
- Radna skupina za financijsku reviziju
- Radna skupina za reviziju učinka
- Radna skupina za projekt implementacije AMS-a

Radne skupine su u 2025. godini nastavile obavljati aktivnosti u okviru dodijeljenih zadataka.

- **Radna skupina za projekt implementacije AMS-a**

Kad je riječ o projektnim aktivnostima Koordinacijskog odbora, važno je napomenuti projekt implementacije AMS-a (Audit Management Software), u okviru projekta „Jačanje kapaciteta vrhovnih revizijskih institucija u BiH“, koji je financiran u okviru IPA 2020. Ugovor za implementaciju projekta je potpisan u svibnju 2024. godine. Formiran je Upravni odbor projekta u kojem revizijske institucije imaju po jednog člana/zamjenskog člana, a u svakoj od revizijskih institucija formirani su timovi za implementaciju. U 2025. godini članovi radnih skupina iz revizijskih institucija su aktivno sudjelovali u kreiranju mape procesa i razvoju funkcionalnih specifikacija za svaku revizijsku instituciju pojedinačno. Do kraja 2025. godine dane su suglasnosti na kreirane mape procesa i funkcionalne specifikacije. U tijeku je aktivnost vezana za razvoj prototipova sustava.

➤ Obuka zaposlenih

Kako je jedan od zadataka i predlaganje organizacije zajedničkih obuka iz oblasti kontrole kvalitete, financijske revizije i revizije učinka, na sjednicama Koordinacijskog odbora razmatrana je i mogućnost organizacije zajedničkih obuka.

Osoblje VRI u BiH je i u 2025. godini nastavilo sudjelovati PESA programu edukacije i certifikacije iz oblasti financijske, revizije usklađenosti i revizije učinka u organizaciji IDI-INTOSAI.

5) RAZMJENA PROFESIONALNIH ISKUSTAVA I TEŽNJA KA OSIGURANJU KONZISTENTNE KVALITETE REVIZIJE

Imajući u vidu da su zakonski okviri vrhovnih revizijskih institucija u Bosni i Hercegovini harmonizirani, da sve vrhovne revizijske institucije primjenjuju međunarodne revizijske standarde, na svakoj sjednici KO posebna pažnja i fokus dani su razmjeni iskustava iz tekućeg revizijskog ciklusa.

U tom smislu, vrhovne revizijske institucije u BiH, osim redovite razmjene informacija o realizaciji vlastitih planova i revizijskih aktivnosti, razmatrale su sljedeće teme od zajedničkog interesa:

- pitanja vezana za mogućnosti i načine implementacije revizije usklađenosti u kombinaciji s drugim granama revizije i samostalno;
- pitanja vezana za načine implementacije usvojenog ISSAI 140 o upravljanju kvalitetom u revizijskim institucijama;
- praksama saslušavanja predstavnika revizijskih institucija u kontekstu parlamentarnog nadzora, a izvan uobičajene prakse saslušavanja u kontekstu izvješća koja sadrže negativna ili mišljenja s rezervom;
- pitanja komunikacije sa subjektima revizije u kontekstu prava na obavljanje razgovora sa uposlenima unutar institucija te nepravovremenog dostavljanja potrebne dokumentacije;
- povezanost procesa financijskog upravljanja i kontrole u revizijskim institucijama i revizijskih procesa;

- pitanja vezana za načine korištenja AI alata (vještačka inteligencija) u revizijama;
- pitanja vezana za ulogu revizijskih institucija u slučajevima arbitraža pred međunarodnim institucijama;
- prakse naknadnih pregleda i praćenja realizacije preporuka iz izvješća o reviziji;
- mogućnosti i načini suradnje revizijskih institucija sa središnjim harmonizacijskim jedinicama;
- pitanja i prakse u smislu izuzimanje postupaka nabave i najma objekata iz Zakona o javnim nabavama;

6) MEĐUNARODNA SURADNJA

U 2025. godini predstavnici revizijskih institucija sudjelovali su na XXV. Kongresu Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija održanom u Egiptu, od 27. do 31. listopada 2025. godine.

7) OSTALE AKTIVNOSTI

Ostale aktivnosti Koordinacijskog odbora obuhvatile su razmatranje tekućih pitanja o radu vrhovnih revizijskih institucija;

Broj:

11-50-1-5/26

Datum:

29.1.26

**PREDSJEDATELJ
KOORDINACIJSKOG ODBORA**



Hrvoje Tvrčković