



BOSNA I HERCEGOVINA
БОСНА И ХЕРЦЕГОВИНА
BOSNIA AND HERZEGOVINA

URED ZA REVIZIJU FINANSIJSKOG POSLOVANJA INSTITUCIJA BiH
URED ZA REVIZIJU FINANSIJSKOG POSLOVANJA INSTITUCIJA BiH
КАНЦЕЛАРИЈА ЗА РЕВИЗИЈУ ФИНАНСИЈСКОГ ПОСЛОВАЊА ИНСТИТУЦИЈА БиХ
AUDIT OFFICE OF THE INSTITUTIONS OF BOSNIA AND HERZEGOVINA



Musala 9, 71 000 Sarajevo, Tel/Fax: ++ 387 (0) 33 26 47 40, www.revizija.gov.ba, e-mail: saibih@bih.net.ba

Broj:

IZVJEŠTAJ O REVIZIJI IZBORNE KOMISIJE BiH ZA 2004.GODINU

Sarajevo, juli 2005. godine

**SADRŽAJ**

I	MIŠLJENJE REVIZORA	3
II	REVIZIONI IZVJEŠTAJ	4
1.	Uvod	4
2.	Osvrt na preporuke iz prethodnog izvještaja	4
3.	Nalazi i preporuke	5
3.1.	Upravljanje i rukovođenje	5
3.2.	Planiranje i izvršenje budžeta	6
3.3.	Rashodi	8
3.4.	Program posebne namjene - Općinski izbori 2004.	8
3.5.	Informacioni sistem	9
4.	KORESPONDENCIJA	9
5.	Rezime	9

I MIŠLJENJE REVIZORA

- 1.1. Ured za reviziju finansijskog poslovanja institucija Bosne i Hercegovine (u daljem tekstu: Ured za reviziju) izvršio je reviziju finansijskih izvještaja i to: Bilans stanja, Računa prihoda i rashoda, Iskaza o kapitalnim izdacima i Izvještaja o izvršenju budžeta na dan 31.12.2004. godine u Izornoj komisiji Bosne i Hercegovine (u daljem tekstu: Komisija). Revizija je ispitivala i usaglašavanja sa primjenljivim zakonima i funkcionisanje sistema internih kontrola.
- 1.2. Rukovodstvo Komisije je odgovorno za finansijske izvještaje, postupanje u skladu sa zakonima i propisima i uspostavljanje efikasnog sistema internih kontrola. Naša odgovornost je da izrazimo mišljenje na osnovu revizije koju smo izvršili.
- 1.3. Zakonska osnova revizije sadržana je u Zakonu o reviziji finansijskog poslovanja institucija Bosne i Hercegovine. Reviziju smo obavili u skladu sa revizionim standardima Međunarodne organizacije vrhovnih revizionih institucija - INTOSAI. Ovi standardi zahtijevaju da reviziju planiramo i izvršimo na način koji nam omogućava da se u razumnoj mjeri uvjerimo da su finansijski izvještaji sastavljeni u skladu sa važećom zakonskom regulativom i primjenljivim računovodstvenim standardima i da predstavljaju tačan i istinit prikaz poslovanja. Revizija ocjenjuje i pouzdanost sistema internih kontrola kojima se osigurava primjena zakona i propisa, zaštita imovine, pouzdano izvještavanje i efikasno poslovanje.
- 1.4. Revizija je, na osnovu uzoraka, ispitivala značajne transakcije koje potvrđuju iznose u finansijskim izvještajima, ocjenu računovodstvenih načela prilikom sastavljanja finansijskih izvještaja, ocjenu značajnih procjena izvršenih od strane rukovodstva prilikom sastavljanja finansijskih izvještaja, usaglašenost sa zakonima i propisima i ocjenu sistema internih kontrola. Smatramo da revizija koju smo izvršili pruža razumnu osnovu za izražavanje našeg mišljenja.

Prema našem mišljenju, revidirani finansijski izvještaji daju fer i istinit prikaz stanja u svim značajnim aspektima finansijskog poslovanja u 2004. godini.

Bez namjere dalje kvalifikacije našeg mišljenja skrećemo pažnju na neophodno unapređenje planiranja budžeta kao i na unapređenje planiranja i prikupljanja sredstava za program posebnih namjena – Općinski izbori 2004. godine.

II REVIZIONI IZVJEŠTAJ

1. Uvod

Izborna komisija Bosne i Hercegovine (u daljem tekstu: Komisija) je, na osnovu odredbi Izbornog zakona BiH, nezavisan organ koji za svoj rad odgovara neposredno Parlamentarnoj skupštini BiH i čija ovlaštenja proizlaze iz navedenog Zakona. Komisija: koordinira, nadgleda i reguliše zakonitost rada izbornih komisija i biračkih odbora sa Izbornim zakonom; donosi administrativne propise za provedbu Izbornog zakona; predlaže budžet za Izbornu komisiju BiH i Sekretarijat i podnosi izvještaj o izvršenju budžeta; odgovorna je za izradu, tačnost i vođenje Centralnog biračkog spiska za teritoriju BiH; ovjerava političke stranke, koalicije, liste nezavisnih kandidata i nezavisne kandidate za učešće na svim nivoima izbora u BiH; potvrđuje i ovjerava kandidatske liste za sve nivoe izbora u BiH; odgovorna je za pravovremeno štampanje, distribuciju i sigurnost glasačkih listića i obrazaca za izbore na svim nivoima u BiH; utvrđuje sadržaj i formu glasačkih listića za sve nivoe izbora u BiH; potvrđuje, ovjerava i objavljuje rezultate izbora na svim nivoima izbora u Bosni i Hercegovini; izdaje uvjerenje licima koja su dobile mandat; obavještava izbornu komisiju ili birački odbor da ne postupaju u skladu sa odredbama Izbornog zakona, ili da ih krše, i nadležnom organu nalaže poduzimanje odgovarajućih mjera; objavljuje u službenim glasilima i sredstvima javnog informisanja u BiH i van nje, poslovnike, propise i izborne rezultate, informacije za birače, te ostale informacije neophodne za provedbu Izbornog zakona i svih izbornih zakona; obavlja sve izborne aktivnosti za izbor članova Predsjedništva BiH i članova Predstavničkog doma Parlamentarne skupštine BiH; provjerava odluku nadležnog organa o prestanku mandata izabranog funkcionera na svim nivoima vlasti, kako bi se osiguralo da je mandat izabranog funkcionera prestao u skladu sa zakonom, i u slučaju kada je izabrani funkcioner podnio ostavku, da je to učinio svojom voljom; podnosi godišnji izvještaj Parlamentarnoj skupštini BiH o stanju provedbe izbora u Bosni i Hercegovini, provedbi Izbornog zakona i predlaže izmjene Izbornog zakona i obavlja sve druge poslove utvrđene zakonom.

Aktivnost Komisije u 2004. godini bila je usmjerena na organizovanje općinskih izbora na području BiH.

2. Osvrt na preporuke iz prethodnog izvještaja

Ured za reviziju izvršio je reviziju poslovanja Komisije za 2003. godinu, o čemu je sastavljen Izvještaj o reviziji. Osvrtom na preporuke revizije, date u navedenom Izvještaju, utvrđeno je da je Komisija poduzela aktivnosti na otklanjanju konstatovanih nedostataka i da su uočena unapređenja u poslovanju te institucije.

Realizovane preporuke:

- Imenovanjem člana Komisije iz reda srpskog naroda i generalnog sekretara sistem upravljanja i rukovođenja je unaprijeđen;
- Usvojena su nedostajuća pravila kojim se reguliše pravo i dozvoljena visina troškova za stvaranje obaveza za pojedine troškove;
- Dosljedno se primjenjuju propisi vezano za obračun i isplatu plaća uposlenim u Sekretarijatu Komisije;
- Poništen je ugovor o zakupu skladišnog prostora sa firmom «Centrotrans» Sarajevo i provedena propisana procedura izbora najpovoljnijeg ponuđača za zakup skladišnog prostora;

- Uspostavljena je kontrola unosa podataka u ISFU sistem;
- Odluka o visini blagajničkog maksimuma se dosljedno primjenjuje.

Aktivnosti koje su u toku:

- Dogradnja sistema internih kontrola donošenjem preciznijih pravila za upotrebu sredstava reprezentacije i telefonskih usluga;

Preporuke koje nisu realizovane:

- Planiranje budžeta nije u potpunosti realizovano kako je to navedeno u preporukama revizije;
- Preporuke koje se odnose na IT sistem nisu u potpunosti realizovane.

3. Nalazi i preporuke

3.1. Upravljanje i rukovođenje

Prema odredbama Izbornog zakona BiH Komisijom rukovodi predsjedavajući koji se rotira svakih 15 mjeseci iz reda sva tri konstitutivna naroda u BiH i jedan iz reda ostalih. Parlamentarna skupština BiH je tokom 2004. godine izvršila imenovanje nedostajućih članova Komisije tako da je većim dijelom 2004. godine Komisija funkcionisala u punom sastavu (četiri domaća člana i tri strana člana). U skladu sa odredbama Izbornog zakona BiH u Komisiji je uspostavljen Sekretarijat Izborne komisije BiH i to dana 20.11.2001. godine, koji obavlja stručne i administrativno-tehničke poslove za potrebe Komisije. Prema Pravilniku o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta u Sekretarijatu Komisije predviđene su sljedeće organizacione cjeline: Ured generalnog sekretara; Odjeljenje za pravne poslove; Odjeljenje za izborne operacije; Odjeljenje za implementaciju; Odjeljenje za informaciono-tehničke poslove i razvoj; Odjeljenje za materijalno-finansijske poslove; Odjeljenje revizije i Odjeljenje za operativne i zajedničke poslove.

U Komisiji nisu u potpunosti implementirali usvojenu organizacionu strukturu, tako da na pojedinim ključnim mjestima nedostaje zaposlenih. Prema planu za 2004. godinu predviđeno je da će u Komisiji biti zaposleno 71 lice po usvojenoj sistematizaciji, a trenutno je zaposleno 53 tako da nedostaje 18 zaposlenih. U Komisiji nisu popunjena rukovodna radna mjesta u Odjeljenju za reviziju i IT odjeljenju tako da navedeni procesi nisu dovoljno nadgledani i kontrolisani. Kao jedan od razloga nepotpune implementacije organizacione strukture je slab odziv zainteresovanih kandidata koji ispunjavaju uslove po objavljenim konkursima. Reviziji je potvrđeno da su u toku aktivnosti na obnovi konkursa za prijem nedostajućeg rukovodnog kadra i neposrednih izvršilaca.

Ured za reviziju preporučuje Komisiji da poduzme dodatne aktivnosti u cilju popune upražnjenih rukovodnih radnih mjesta kako bi se osigurali uvjeti za efikasno obavljanje i nadgledanje svih procesa u toj instituciji, a samim tim i uspostavila potpuna funkcija te institucije.

Utvdili smo da Komisija nije izradila program rada za 2004. godinu. Ova obaveza je propisana Odlukom Vijeća ministara BiH, o načelima za utvrđivanje unutrašnje organizacije uprave institucija BiH¹. Reviziji su prezentovani pojedinačni planovi rada po odjelima sačinjeni u augustu 2004. godine, kao i planirani vremenski raspored aktivnosti na pripremi i provođenju općinskih izbora.

U skladu sa važećim propisima² godišnji izvještaji o poslovanju institucija BiH podnose se odvojeno i to finansijski izvještaj se podnosi Ministarstvu finansija i trezora BiH, a izvještaj o radu se podnosi Parlamentarnoj skupštini BiH. Prema našem mišljenju ovakav način izvještavanja ne daje potpunu informaciju o poslovanju institucija, jer se na dva mjesta podnose izvještaji sa različitim sadržajem koji pojedinačno ne prikazuju stvarno stanje o ostvarenim rezultatima poslovanja.

Preporučujemo rukovodstvu Komisije da ubuduće sačinjava godišnje programe rada, te da prije usvajanja istih, prethodno pribavi saglasnost Ministarstva finansija i trezora BiH na finansijski aspekt tog programa, kako je to propisano navedenom Odlukom Vijeća ministara BiH.

Mišljenja smo da Komisija treba sačinjavati zbirne godišnje izvještaje koji će sadržavati izvršene i neizvršene planirane aktivnosti zajedno sa finansijskim pokazateljima o izvršenju budžeta i finansijskoj poziciji te institucije. Ovakvim načinom izvještavanja, organi kojim se podnosi izvještaj o poslovanju, imali bi na raspolaganju konkretne komparativne pokazatelje o realizovanim operativnim aktivnostima i utrošenim finansijskim sredstvima za te aktivnosti, što bi, prema našem mišljenju, unaprijedilo kvalitet ocjenjivanja poslovanja institucija BiH. Smatramo da se ova unapređenja u izvještavanju trebaju realizovati u saradnji sa Ministarstvom finansija i trezora BiH uz prethodnu saglasnost Vijeća ministara BiH.

3.2. Planiranje i izvršenje budžeta

Prijedlog plana budžeta Komisije izvršen je na osnovu pretpostavke da će se u potpunosti implementirati organizaciona struktura u 2004. godini na bazi 71 uposlenog. Prema usvojenoj dinamici zapošljavanja potpuna implementacija je trebala biti realizovana u januaru 2004. godine. Ukupan prijedlog plana budžeta za 2004. godinu iznosio je 2.477.268 KM, bez programa posebne namjene - Općinski izbori 2004 koji se prema odredbama Izbornog zakona finansira od strane općina. Ministarstvo finansija i trezora BiH je, bez dodatnih komunikacija sa Komisijom korigovalo predloženi budžet na 2.110.000 (smanjenje za 367.268 KM). Komisija je sačinila plan budžeta za program posebne namjene - Općinski izbori 2004. u ukupnom iznosu od 3.322.000 KM, a sredstva za realizaciju programa su osigurana uplatama općina i prikupljena su na posebnom računu otvorenom u Ministarstvu finansija i trezora BiH u ukupnom iznosu od 2.922.008 KM.

Kao posljedica nerealnog planiranja budžeta za tekuće izdatke Komisije za 2004. godinu utrošeno je 1.683.149 KM ili 80% od odobrenog budžeta, tako da neutrošena sredstva Komisije po odobrenom budžetu za 2004. godinu iznose 426.851 KM ili 20% od odobrenog budžeta.

¹ Odluka Vijeća ministara BiH o načelima za utvrđivanje unutrašnje organizacije uprave institucija Bosne i Hercegovine («Sl. Glasnik BiH» broj: 12/03)

² Izborni zakon («Sl. Glasnik BiH» broj: 23/01...04/04); Zakon o izvršenju Budžeta institucija BiH i međunarodnih obaveza BiH za 2004. godinu («Sl. Glasnik BiH» broj: 23/04)



Pregled izvršenja budžeta Komisije za 2004. godinu prikazan je u narednoj tabeli:

R. Br.	Vrsta rashoda	Odobreno budžetom 2004. god.	Restrukt budžeta po Odluci VM	Tekuća rezerva	Ukupno budžet za 2004.godinu (3+4+5)	Izvršenje budžeta za 2004.godinu	Odstupanje (6 - 7)	Indeks (7 / 6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
I	Tekući izdaci	2.110.000	0	0	2.110.000	1.683.149	426.851	80
1.	Plaće uposlenih	1.139.000	0	0	1.139.000	914.097	224.903	80
2.	Naknade troškova zaposlenih	315.000	0	0	315.000	242.630	72.370	77
3.	Putni troškovi	20.000	0	0	20.000	17.192	2.808	86
4.	Izdaci za energiju	23.000	0	0	23.000	17.532	5.468	76
5.	Izdaci za komunalne usluge	50.000	0	0	50.000	49.845	155	100
6.	Nabavka materijala	80.000	0	0	80.000	57.776	22.224	72
7.	Izdaci za usl. prijevoza i goriva	10.000	0	0	10.000	6.223	3.777	62
8.	Unajmljivanje imovine i oprem.	328.000	0	0	328.000	321.692	6.308	98
9.	Izdaci za tekuće održavanje	30.000	0	0	30.000	6.079	23.921	20
10.	Izdaci za osiguranje	5.000	0	0	5.000	1.095	3.905	22
11.	Ugovorene usluge	110.000	0	0	110.000	48.988	61.012	45
II	Tekući grantovi	0	0	0	0	0	0	0
III	Kapitalni izdaci	0	0	0	0	0	0	0
1.	Nabavka građevina	0	0	0	0	0	0	0
2.	Nabavka opreme	0	0	0	0	0	0	0
3.	Nabavka ostalih stalnih sred.	0	0	0	0	0	0	0
IV	Programi poseb.namjene	2.922.008	0	0	2.922.008	1.944.826	977.182	67
	Općinski izbori 2004.	2.922.008	0	0	2.922.008	1.944.826	977.182	67
		0	0	0	0	0		
V	SVE UKUPNO (I - IV)	5.019.989	0	0	5.019.989	3.627.975	1.392.014	72
	Broj zaposlenih	50	0	0	50	53		106

Manje ostvareni tekući izdaci finansirani iz budžeta ukazuju na činjenicu da Komisija nije realno izvršila planiranje budžetskih stavki. Najznačajniji razlog se odnosi na propušteno blagovremeno zapošljavanje planiranog broja zaposlenih u toj instituciji, a što je posljedica dugotrajnih procedura prilikom izbora državnih službenika i nedostatka kadrova za obavljanje poslova revizije i poslova vezanih za informacione tehnologije.

Preporučuje se rukovodstvu Komisije, da ubuduće prilikom planiranja budžeta prethodno izvrši analizu i procjenu potrebnih sredstava, predviđenih donacija, plana kapitalnih ulaganja i ljudskih resursa potrebnih za izvršenje operativnih planova, te da utrošak odobrenih sredstava prilagodi usvojenim operativnim planovima. Na taj način bi se smanjilo odstupanje planiranog i odobrenog budžeta, a potrebna sredstva za izvršenje planiranih aktivnosti te institucije bi se svela u realne okvire. Također smo mišljenja da rukovodstvo Komisije u budućnosti treba poduzeti dodatne aktivnosti na uspostavi pravovremene komunikacije sa Ministarstvom finansija i trezora BiH, a u cilju usaglašavanja visine potrebnih sredstava na izradi prijedloga budžeta za tu instituciju, kako se ovakvi propusti u planiranju budžeta ne bi dešavali.

3.3. Rashodi

Revidiranjem isplaćenih plaća i naknada uposlenim utvrdili smo da se u Komisiji nisu dosljedno pridržavali propisa koji uređuju ovu oblast. Naime, u Komisiji su izvršili obračun i isplatu stimulacije plaće za domaće članove Komisije u pojedinačnim iznosima od po cca 650 KM (ukupno 2.646 KM) iako takva vrsta naknade nije predviđena propisima³ kojim se uređuju plaće i naknade za domaće članove Komisije.

Pored toga što isplaćeni iznos stimulacije nije materijalno značajan u odnosu na ukupno utrošena sredstva, skrećemo pažnju na ovaj propust jer smo u Izvještaju o obavljenoj reviziji za 2003. godinu utvrdili sličnu vrstu propusta i dali preporuke rukovodstvu Komisije da dosljedno primjenjuje naprijed navedene propise kako se ovakvi propusti u poslovanju te institucije ne bi ponavljali.

3.4. Program posebne namjene - Općinski izbori 2004. godine

Prema odredbama Izbornog zakona BiH finansiranje izbora vrši se iz budžeta onog nivoa vlasti zavisno od toga za koji nivo se provode izbori. Međutim, Izbornim zakonom nije propisan način i mehanizam putem kojih će sredstva biti osigurana, kao ni metodologija utvrđivanja iznosa sredstava koje je potrebno izdvojiti iz budžeta pojedinih organa vlasti za koje se izbori provode. Prema usvojenom budžetu institucija Bosne i Hercegovine i međunarodnih obaveza BiH za 2004. godinu utvrđeno je da se sredstva za realizaciju posebnog programa - Općinski izbori 2004. godine osiguravaju uplatama općina i iz donatorskih sredstava, a evidentiraju se kao poseban program u okviru budžeta Komisije, a način prikupljanja i praćenja utroška tih sredstava utvrdit će Vijeće ministara BiH posebnom odlukom.

Reviziji je potvrđeno od strane rukovodstva Komisije, da Vijeće ministara BiH nije donosilo bilo kakvu odluku kojom se reguliše način prikupljanja i utroška sredstava za Općinske izbore 2004. godine što je imalo za posljedicu nerealno planiranje potrebnih sredstava za provedbu navedenih izbora i nepoštivanje obaveza od strane pojedinih općina vezano za uplatu potrebnih novčanih sredstava za provođenje izbora. Naime, Komisija je utvrdila okvirni plan budžeta za provedbu izbora na osnovu parametara o provedenim općim izborima 2002. godine u ukupnom iznosu od 3.322.000 KM i utvrdila obaveze općina za uplatu na bazi procentualnog učešća registrovanih birača po općinama. Utvrdili smo da su ukupno prikupljena sredstva na posebnom računu iznosila 2.922.008 KM ili 87,95% od planiranih. Ukupno utrošena sredstva za provedbu općinskih izbora iznosila su 1.944.826 KM ili 66,55% od prikupljenih sredstava, s tim da je 18 općina uplatilo manje od utrošenih sredstava za provedbu izbora za te općine u ukupnom iznosu od 95.211,10 KM. Preostala sredstva na posebnom računu u iznosu od 977.181,60 KM vraćena su općinama (ukupno 120) koje su upatile veći iznos od pripadajućeg, s tim da je ostala obaveza povrata tim općinama sredstava utrošenih za provedbu izbora u općinama koje nisu izmirile svoje obaveze u ukupnom iznosu od 95.211,10 KM.

Revizija je mišljenja da ovakav način finansiranja izbora može u budućnosti dovesti da situacije da izbori, zbog nedostatka sredstva, ne budu provedeni, te preporučujemo rukovodstvu Komisije da pokrene aktivnosti na izmjenama Izbornog zakona kojim će se jasno definisati izvor sredstva, kao i način i mehanizam, planiranja, prikupljanja i raspolaganja sredstvima potrebnim za provedbu izbora za sve nivoe vlasti u Bosni i Hercegovini.

³ Odluka Parlamentarne skupštine BiH, o načinu obračuna plaća i ostalih materijalnih prava članovima Izborne komisije BiH



3.5. Informacioni sistem

Komisija je zbog specifičnosti svog poslovanja i svakodnevnih informacija koje obrađuje u velikoj zavisnosti od korištenja informacionog sistema.

Za razvoj i održavanje IT sistema u Komisiji je zaduženo Odjeljenje, u kojem se pored održavanja postojećeg sistema vrši i razvoj poslovnih aplikacija. Problem u funkcionisanju ovog Odjeljenja se ogleda u nedostatku kadrova koji će obavljati predviđene funkcije. Rukovodstvo Komisije bi kao prioritet moralo postaviti rješavanje problema popunjenosti kadrova ovog Odjeljenja.

Revizijom je utvrđeno da Komisija ne posjeduje pisane procedure koji se odnose na upotrebu kompjutera, zaštitu podataka, kontrolu podataka, klasifikaciju i prava pristupa podacima, obaveze programera, pravljenje rezervnih kopija i vođenje IT projekata, što smanjuje efikasnost nad upravljanjem informacionim sistemom.

Rukovodstvo bi trebalo IT odjeljenju naložiti da propiše navedene procedure koje se tiču upravljanja i kontrole informacionog sistema, kako bi se pojačala organizaciona kontrola nad upravljanjem i razvojem informacionog sistema.

Rezervne kopije podataka se prave redovno na organizovan način na centralnom serveru. Medij za smještanje back-up podataka se nalazi na istoj lokaciji gdje i server.

Rukovodstvo bi radi sigurnosti podataka trebalo iznaći mogućnosti čuvanja medija sa kopijama na nekoj drugoj lokaciji, izvan prostorija Komisije.

4. KORESPONDENCIJA

Komisiji je dana 12.07.2005. godine, uručen Nacrt izvještaja o izvršenoj reviziji za 2004. godinu, na razmatranje i dostavljanje eventualnih novih dokaza i očitovanja na nalaz revizije.

U ostavljenom roku od 7 dana, Komisija nije dostavila očitovanje i primjedbe na Izvještaj revizije.

Izvještaj za Parlamentarnu skupštinu BiH predstavlja Izvještaj dostavljen klijentu bez korekcija u odnosu na Nacrt izvještaja.

5. Rezime

Ured za reviziju je izvršio reviziju finansijskog poslovanja Komisije, u skladu sa odredbama Zakona o reviziji finansijskog poslovanja institucija BiH i INTOSAI standardima, uz uvažavanje općih uslova okruženja u kojim je poslovala Komisija. Revizijom smo utvrdili određeni broj nepravilnosti i nedostataka na koje u većem dijelu rukovodstvo Komisije nije imalo uticaja:

- Komisija nije usvojila program rada za 2004. godinu (tačka 3.1. Izvještaja);
- Proces planiranje budžeta nije urađen kvalitetno sa realno utvrđenim resursima potrebnim za izvršenje jasno definisanih ciljeva i zadataka poslovanja (tačka 3.2. Izvještaja);
- Neadekvatno rješenje finansiranja izbora bez dodatnog mehanizma za uplatu obaveza od strane općina (tačka 3.4. Izvještaja);



- Nedosljedna primjena propisa prilikom obračuna i isplate stimulacije plaća za članove Komisije (tačka 3.3.Izvještaja);
- Zbog nedostatka kadrova Informacioni sistem nije organizovan na funkcionalan način (tačka 3.5. Izvještaja).

**ZAMJENIK GENERALNOG
REVIZORA**

Samir Mušović

GENERALNI REVIZOR

Milenko Šego

**ZAMJENIK GENERALNOG
REVIZORA**

Dragan Kulina