



## Програм ревитализације зграде институција БиХ

У оквиру ревизије Службе за заједничке послове институција БиХ (у оквиру којих су вршени административни – технички послови), ревидирали смо Програм за ревитализацију зграде институција БиХ. С обзиром на чињеницу да је програм дефиниран одлуком Савјета министара достављамо вам слиједећа запажања уочена током ревизије Програма.

Ревидирајући Програм ревитализације зграде институција БиХ (у даљем тексту: Програм), током 2004. године, нисмо уочили значајније активности и помаке у реализацији Програма – што је наша основна примједба. Ревидирањем споменутог Програма утврдили смо како су током 2004. године, за потребе Програма била резервирана буџетска средства у износу 1.955.830,00 КМ под називом "Резервисања за суфинансирање објекта 3 на Маријин Двору", а иста су реализована у износу 195.805,93 КМ што представља 10% од резервисаних средстава.

По мишљењу ревизије разлоге неоправдане спорости у реализацији споменутог Програма треба тражити прије свега, у недовољно ефикасној и рационалној структури управљања Програмом. Сама координација између Одбора пројекта, националног координатора, Службе за заједничке послове институција БиХ и Савјета министара није у потпуности задовољавајућа, нити су јасно и прецизно одређене надлежности и дефинисани задаци у овом, изузетно важном и вриједном пројекту. Потврда мишљења ревизије о неоправданој спорости (на коју смо указивали, а то чинимо и овај пут), су и озбиљна упозорења грчких донатора на спорост органа власти БиХ у реализацији споменутог програма, те би могла у питање бити доведена и донаторска средства Владе Грчке.

За реализацију овога Програма је формиран Одбор пројекта ( 28.02.2002. године) са задаћом конципирања и успостављања организационе структуре за provedбу овог Програма са тежиштем на кориштење кадрова институција БиХ, те могућност ангажовања специјалних конзултантских услуга, док се сви правни, технички, рачуноводствени и оперативни послови организују и реализују у оквиру дјелатности Службе заједничких послова институција БиХ. У разговору са председавајућим Одбора смо закључили да су, по његовом мишљењу, активности Одбора завршене и да нема потреба за даљње функционисање Одбора. Такође напомињемо да Одбор није сачинио један коначни извјештај за свој рад које би садржавало, између осталог и даље кораке у смислу функционисања или престанка рада.

**Канцеларија за ревизију сматра потребним и предлаже обавезно сачињавање коначног извјештаја о раду Одбора и презентација истога Савјету министара, ради доношења одговарајућих закључака.**

Када је у питању функционисање Канцеларије националног координатора Програма билатералне економске сарадње, морамо истаћи сљедеће чињенице:

- није формиран или, боље речено, није функционисао заједнички Управни одбор, Комитет и Надзорни одбор ХИПЕРБ-а у оквиру чега се реализује овај Програм (по ријечима националног координатора, Влада Грчке није делегирала своје чланове);
- цјелокупне активности је проводио национални координатор (преговори са Владом Грчке, расписивање конкурса), што по мишљењу ревизије, није препоручљиво, поготово у даљој реализацији пројекта. Сматрамо да би кључне одлуке требао доносити Управни одбор, а национални координатор проводити исте;
- сугеришемо разматрање идеје о формирању Агенције за изградњу објекта или успоставу пројект менаџмента у циљу рационалнијег и транспарентног управљања реализацијом пројекта.



Током разговара са националним координатором, добили смо увјеравања да ће се Програм почети реализовати половицом 2005. године и да су, по мишљењу националног координатора отклоњени готово сви проблеми који су били присутни протеклих година. У непосредној будућности очекује се потписивање уговора са извођачем радова и увођење извођача у посао (ради се пројекту чија вриједност је цца. 15.000.000,00 ЕУР). Сам процес избора извођача и потписивање уговора није био завршен током ревизије за 2004. годину, па ће исти процес бити ревидиран у 2005. години.

Канцеларија за ревизију сугерише Савјету министара да размотри слиједеће наше сугестије и приједлоге:

- **Тражење и сачињавање коначног извјештаја Одбора пројекта за ревитализацију зграде институција БиХ;**
- **Разматрање извјештаја и доношење коначне одлука о даљем статусу Одбора;**
- **Инсистирање на функционисању Управног одбора (с обзиром на чињеницу да су чланови Савјета министара и чланови Управног одбора) и Надзорног одбора ХИПЕРБ-а;**
- **Тражења извјештаја о предузетим активностима на добијању дозволе за градњу од Службе која је задужена за прибављање свих потребних дозвола за грађење (ово напомињемо због могућих непредвидивих потешкоћа и спорости процеса добијања споменутих дозвола);**
- **Размотрити идеју о постављању функционалне структуре управљања и руковођења пројектом на примјер, формирање пројект менаџмента у циљу брже, ефикасније и транспарентније изградње објекта. Посебно наглашавамо потребу јасног и прецизног дефинисања обавезе и задатака сваког од чимбеника у Програму, с обзиром да је ријеч Програму који се финансира из страних средстава;**
- **С обзиром да се ради о донаторским средствима и, мањим дијелом, учешћу БиХ институција потребно је, приликом закључивања уговора о реализацији пројекта, ангажовати или користити услуге експерата из ових области;**
- **Активно укључење у праћење реализације овог изузетно важног пројекта;**
- **Водити рачуна о угледу БиХ, те настојати да се све преузете обавезе извршавају професионално, законито и на транспарентан начин у циљу очувања рејтинга институција БиХ.**

У нади да ће коначно започети конкретни и видљиви помаци у реализацији Програма подржавамо и цијенимо активности које су предузете током 2005. године.

**ЗАМЈЕНИК ГЕНЕРАЛНОГ  
РЕВИЗОРА**

*Самир Мушовић*

**ГЕНЕРАЛНИ РЕВИЗОР**

*Миленко Шего*

**ЗАМЈЕНИК ГЕНЕРАЛНОГ  
РЕВИЗОРА**

*Драган Кулина*